

# **Zeitschrift für Organisation**

Herausgegeben von der  
Gesellschaft für Organisation e. V.  
Schriftleitung: Prof. Dr. Knut Bleicher

## **Inhaltsverzeichnis 1979**

**48. Jahrgang**

---

Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler GmbH, Wiesbaden

### Seitenverteilung

Heft 1	Seite	1 – 60
Heft 2	Seite	61 – 120
Heft 3	Seite	121 – 180
Heft 4	Seite	181 – 240
Heft 5	Seite	241 – 300
Heft 6	Seite	301 – 360
Heft 7	Seite	361 – 420
Heft 8	Seite	421 – 480

Aufsätze	Ord.-Nr.	Heft, Seite
<i>Bleicher, Knut:</i> Gedanken zur Gestaltung der Konzernorganisation bei fortschreitender Diversifizierung 1. Teil 2. Teil	29. 31.	5, 243 6, 328
<i>Bleicher, Knut; Wolfgang Rick:</i> KAUFHOF-Unternehmensplanspiel MERCATOR	552.	3, 144
<i>Bosetzky, Horst:</i> Die bewußte Schaffung von Unklarheiten als innerorganisatorisches Problem	3113.	2, 63
<i>Bruckhaus, Max:</i> Organisation der Kaufhof AG	29. 31. 813.	3, 123
<i>Daul, Hellmuth:</i> Der Zusammenhang von Organisationsarbeit und Personalarbeit	3113. 55.	7, 367
<i>Detzer, Kurt A.; Klaus Petit:</i> Die Organisation der M. A. N.-Gruppe	29. 311. 812.	4, 191
<i>Dröscher, Joachim, jun.:</i> Organisieren – eine Tätigkeit ohne soziale Verantwortung?	3113. 71.	3, 121
<i>Everling, Wolfgang:</i> Die Stabsstelle „Beteiligungsverwaltung“ in großen Unternehmen	23. 311.	8, 435
<i>Fiedler-Winter, Rosemarie:</i> Mann zwischen zwei Fronten. Personalarbeit im Zeichen der Mitbestimmung – Wie soll der Arbeitsdirektor ausgebildet sein?	311. 55.	2, 61
<i>Fiedler-Winter, Rosemarie:</i> Kennen Sie das Klima Ihrer Firma? Betriebsklima-Analysen als Steuerungselemente und Schwachstellen-Sucher	12. 16.	6, 301
<i>Fieten, Robert:</i> Der Einsatz externer Berater bei der organisatorischen Gestaltung	3113. 73.	7, 395
<i>Fuchs, R.:</i> siehe Graf, H.-G.		
<i>Gabele, Eduard:</i> Unternehmensstrategie und Organisationsstruktur	29. 311.	4, 181
<i>Gälweiler, Aloys:</i> Strategische Geschäftseinheiten (SGE) und Aufbauorganisation der Unternehmung	29. 311.	5, 252
<i>Gebert, Diether:</i> Dezentralisierung und Entformalisierung aus kontingenztheoretischer Sicht	141.	2, 97
<i>Gebert, Diether:</i> Innovation – organisationsstrukturelle Bedingungen innovatorischen Verhaltens	29. 31.	5, 283
<i>Graf, H.-G.; R. Fuchs:</i> Der heilige Bürokratius darf nicht zum Tyrannen werden!	11.	5, 241
<i>Grünwald, Hans-Günter:</i> Organisatorische Anforderungen bei wachsendem Auslandsgeschäft	311.	1, 45
<i>Hahn, Dietger:</i> Konzepte und Beispiele zur Organisation des Controlling in der Industrie	311. 812.	1, 4
<i>Hartmann, Heinz; Bernd Süllow:</i> Arbeitsmarkt und betriebliche Beschäftigungspolitik: zum Verhältnis von Organisation und Umwelt	141. 55.	7, 36
<i>Heinsch, Fritz:</i> siehe Nick, Franz R.		
<i>Hoefert, Hans-Wolfgang:</i> Engagement für die eigene Berufstätigkeit (Job Involvement)	024. 12.	7, 389
<i>Hungenberg, Werner:</i> Der Arbeitsplatz im Büro. Planung und Gestaltung der Bürowelt unter rationalen und motivationalen Gesichtspunkten 1. Teil 2. Teil 3. Teil	1322. 411.	2, 89 3, 161 4, 215
<i>Kainz, Rolf:</i> Organisatorische Vorleistungen zur Planung von Verwaltungsgebäuden	16.	8, 461
<i>Kaltenhäuser, Udo:</i> Das Aufgabenfeld des Controllers – von der Rechnungsverantwortung zur Mit-Entscheidung	311.	8, 429
<i>Klein, Helmut:</i> Menschengerechte Arbeitsgestaltung im Sekretariats- und Schreibdienst – Mindestvoraussetzungen bei der Einführung „Organisierter Textverarbeitung“	12. 134.	6, 325
<i>Klein, Herbert:</i> Das Konsultationsverhalten von Unternehmen. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung	311. 73.	4, 223
<i>Kliem, Ottmar:</i> Zur Möglichkeit der Fälschung von Personaltests. Anmerkungen am Beispiel eines Experiments mit Studenten der Betriebswirtschaft	12. 552.	8, 459
<i>Knopf, Helge Siegbert:</i> Durchführung von EDV-Projekten	26. 2742. 311.	8, 45
<i>Laduga, Horst:</i> Datenschutz und Datensicherung. BDSG – was war – was wird – Ausblick auf die 80er Jahre	274.	7, 409

Aufsätze	Ord.-Nr.	Heft, Seite
<i>Lindelaub, Horst:</i> Organisieren als Berufsaufgabe – der Weg zum „Fachkaufmann für Organisation“	711.	6, 336
<i>Mataré, Jürgen:</i> Konzeption einer Karriereplanung im Organisationsbereich	11.71.72.	7, 381
<i>Matzenbacher, Hans-Jochen:</i> Zur Konzeption eines anwendungsorientierten Kennzahlenmodells zur Überwachung und Steuerung der Organisation	16.	5, 275
<i>Müller-Böling, Detlef:</i> Handlungsspielraum und Arbeitszufriedenheit von Organisationsmitgliedern. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung	12. 32.	6, 303
<i>Müller-Böling, Detlef:</i> siehe Szyperski, Norbert		
<i>Müller-Nobiling, H.-M.:</i> Sinkt die Leistungsbereitschaft durch Führungsfehler?	311. 33.	1, 2
<i>Nick, Franz R.; Fritz Heinsch:</i> Konferenzen als Objekt der Planung und Organisation	25. 311.	6, 343
<i>Noll, Emil; Karlheinz Riepl:</i> Prozeßorientierte Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der Textbearbeitung	134.	4, 209
<i>Nowak, Karl W.:</i> Die Organisation der ITT Austria Gesellschaft m. b. H.	29. 31. 41. 812.	5, 261
<i>Oechsler, Walter A.:</i> Auswirkungen neuer Formen der Arbeitsorganisation	222. 223. 311.	2, 83
<i>Petit, Klaus:</i> siehe Detzer, Kurt A.		
<i>Radel, Rainer:</i> Beschaffungsorganisation – Kooperation zwischen Einkauf und Technik	24. 53.	4, 203
<i>Rick, Wolfgang:</i> siehe Bleicher, Knut		
<i>Riepl, Karlheinz:</i> siehe Noll, Emil		
<i>Schmoll, Anton:</i> Managerpotential der Industriemeister. Ergebnisse einer empirischen Analyse	311. 55. 812.	6, 338
<i>Schulz, Hans-Werner:</i> Führung – ein dynamischer Prozeß in der Kaufhof AG	34.	3, 139
<i>Schwarz, Peter:</i> Elemente der Aufbauorganisation von Wirtschaftsverbänden	11. 29. 819.	7, 402
<i>Seidel, Nikolaus:</i> Vereinfachungs-Praxis. Methoden und Nutzen der Vereinfachung in einer Zeit wachsender Komplizierung	013. 16.	3, 156
<i>Steinbuch, Pitter A.:</i> Organisation der Dialogarbeit	13. 71.	3, 151
<i>Süllow, Bernd:</i> siehe Hartmann, Heinz		
<i>Szyperski, Norbert; Detlef Müller-Böling:</i> Das Planungsbewußtsein von Planungspraktikern und Planungsstudenten – eine empirische Analyse	3112.	8, 441
<i>Wagner, Dieter:</i> Der institutionalisierte Konflikt in mehrdimensionalen Organisationsstrukturen	292. 311.	8, 421
<i>Weinert, Ansfried B.:</i> Zur Wirksamkeit der individuellen Arbeitsleistung in Organisationen. Methoden der Bewertung und Möglichkeiten der Beeinflussung	11.12.55.	6, 309
<i>o. V.:</i> Organisationsstruktur des Otto Versand	2911. 311. 813.	1, 25
<i>o. V.:</i> Entwicklung der Telekommunikation im Versandhandel	274. 813.	1, 36
<i>o. V.:</i> Die Organisation der Wella AG	2913. 311.8211.	2, 71
<i>o. V.:</i> Organisationsstruktur und Führungssystem der IBM Corporation	29. 31. 812.	6, 315

Buchbesprechungen	Heft, Seite
<i>Atteslander, Peter</i> ; unter Mitarbeit von Klaus Baumgartner, Franz Haag, Jörg Oetterli und Rudolf Steiner: Methoden der empirischen Sozialforschung. 4., erw. Aufl., Berlin – New York 1975 (D. W.)	3, 170
<i>Benölken, Heinz</i> : Langfristige Personalplanung im Kreditinstitut. Berlin 1976 (Götz Schmidt)	2, 105
<i>Berekoven, Ludwig</i> : Die Absatzorganisation. Planung – Aufbau – Führung. Herne – Berlin 1976 (Manfred Speck)	3, 169
<i>Chmielewicz, Klaus</i> : Betriebliche Finanzwirtschaft I, Finanzierungsberechnung. Berlin – New York 1976 (Jack Wahl)	3, 170
<i>Derlien, Hans-Ulrich</i> : Die Erfolgskontrolle staatlicher Planung. Eine empirische Untersuchung über Organisation, Methode und Politik der Programmevaluation. Baden-Baden 1976 (J. Voelkner)	2, 106
<i>Frese, Erich</i> , unter Mitarbeit von Götz Schmidt: Aufbauorganisation. Gießen 1976 (Eberhard Seidel)	8, 469
<i>Graurock, Wolfgang</i> : Betriebswirtschaftliche Vergleiche als wissenschaftliche Erkenntnismittel. Berlin 1975 (D. W.)	6, 350
<i>Große-Oetringhaus, Wigand F.</i> : Praktische Projektgestaltung mit Netzplantechnik. Gießen 1977 (Peter M. Rudhardt)	1, 56
<i>Gardell, Bertil</i> : Arbetsinnehåll och livskvalitet (Arbeitsinhalt und Lebensqualität). Stockholm 1976 (Peter Moldenhauer)	1, 56
<i>Gaugler, Eduard; Wolfgang Weber, Albert Martin, Joachim Staude</i> : Die Suche von Führungskräften. Band I: Methoden der Ansprache aus der Sicht der Führungskräfte. Mannheim 1976 (Peter Röthig)	2, 106
<i>Haase, Volkmar; Wolfried Stucky</i> : BASIC. Programmieren für Anfänger. Mannheim 1977 (Karl Weber)	3, 171
<i>Hambeck, Klaus</i> : Einführung in das Programmieren in COBOL. 2. Aufl., Berlin 1978 (Karl Weber)	3, 171
<i>Herzig, Norbert</i> : Die theoretischen Grundlagen betrieblicher Instandhaltung. Meisenheim am Glan 1975 (H. Rinne)	6, 351
<i>Hill, W.; R. Fehlbaum, P. Ulrich</i> : Organisationslehre. Bern und Stuttgart 1974, 2. Aufl. 1976 (Michael Franz)	8, 468
<i>Jans, Thomas</i> : Leasing als Instrument der Investitionsfinanzierung in der Industrie und im Gewerbe der Schweiz. Zürich 1976 (Harald Brandes)	3, 171
<i>Meyhak, H.</i> : Entscheidungstabellen-Technik. Methoden zur Systemanalyse und Dokumentation von komplexen Abläufen und zum maschinellen Erstellen von EDV-Programmen. Heidelberg 1975 (Wilfried Krüger)	6, 351
<i>Pagenkemper, K.; B. Heitz</i> : Entscheidungstabellen in Organisation und Datenverarbeitung. Neuwied 1975 (Wilfried Krüger)	6, 350
<i>Schanz, Günther</i> : Einführung in die Methodologie der Betriebswirtschaftslehre. Köln 1975 (Dietrich Wiek)	3, 169
<i>Schweitzer, Marcell; Wilfried von Eiff</i> : Entscheidungen in Industrieunternehmen. München 1977 (Dietrich Wiek)	2, 108
<i>Stefani, Adolf; Franz-Josef Lödige</i> : Praxis der Arbeitsplatzuntersuchung. München 1978 (Rudolf Mann)	2, 109
<i>Wisemann, Thomas</i> : Das Midas-Prinzip. Eine monetäre Charakterkunde. Bern und München 1975 (K. B.)	2, 108
<i>Wysocki, Klaus, von; Joachim Hagest</i> : Die Praxis des Prüfungswesens. München 1976 (F. W. Selchert)	2, 107
<i>o. V.</i> : Die Anwendung der EDV im Personalwesen. Band 2: Personalplanung und Personalentwicklung mit Hilfe der EDV. Köln 1976 (Peter Röthig)	1, 57
<i>o. V.</i> : Ortsbuch für die Bundesrepublik Deutschland und Österreich. Frankfurt/Main 1977 (K. B.)	2, 109

Neuerscheinungs-Service	Heft, Seite
<i>Arndt, Norbert:</i> Betriebliches Personalwesen. Teil 1. Wiesbaden (1978) (P. R.)	2, 112
<i>Bartölke, K.; E. Kappler, St. Laske und P. Nieder:</i> Arbeitsqualität in Organisationen. Wiesbaden 1973 (K. B.)	6, 354
<i>Baumann, Erika:</i> Das System Unternehmung. Einführung in die Betriebswirtschaftslehre. Stuttgart u. a. 1978 (K. B.)	8, 470
<i>Baur, Georg; Claus Löwe, Peter Athanassoglou; Garnt Louw (Hrsg.):</i> Konflikt-Management. Freiheitschance, Gewinnverantwortung, Führungsverpflichtung. Bern u. Stuttgart 1977 (D. Wa.)	2, 113
<i>Betsch, Oskar:</i> Mitarbeitermotivation im Bankbetrieb. Frankfurt 1977 (P. R.)	3, 174
<i>Bisani, Fritz:</i> Personalwesen. Grundlagen, Organisation, Planung. Opladen 1976, und ders.: Personalführung. Wiesbaden 1977 (Peter Röthig)	4, 233
<i>Blank, Wolfgang:</i> Organisation komplexer Entscheidungen. Wiesbaden 1978 (D. Wa.)	2, 111
<i>Blohm, Hans:</i> Organisation, Information und Überwachung. 3. völlig neu bearbeitete Aufl., Wiesbaden 1977 (D. Wa.)	3, 173
<i>Böhrs, Hermann:</i> Bereichsorganisation nach dem Personalbedarf. Wiesbaden 1977 (Peter Röthig)	4, 230
<i>Bokranz, Rainer:</i> Arbeitswissenschaft. 3 Bde. (Wiesbaden 1978) (K. B.)	7, 417
<i>Bormann, Ernest G.; W. S. Howell, R. G. Nichols, G. L. Shapiro:</i> Die neuen Techniken der Kommunikation. München 1974 (Peter Röthig)	4, 232
<i>Brauchlin, Emil:</i> Problemlösungs- und Entscheidungsmethodik – Eine Einführung. Bern und Stuttgart 1978 (K. B.)	6, 352
<i>Brehler, Reiner:</i> Management-Methoden. Eine Einführung. Heidelberg 1979 (K. B.)	7, 413
<i>Brunner, Peter:</i> Gruppendynamische Untersuchung und Auswertung von Unternehmungsspielen. Dargestellt am Beispiel eines generellen Ausbildungsunternehmungsspiels im Einsatz bei der überbetrieblichen Ausbildung von Führungskräften. Winterthur 1976 (K. B.)	7, 415
<i>Burack, Elmer H.; Anant R. Negandhi (Hrsg.):</i> Organization Design: Theoretical Perspectives And Empirical Findings. Kent (Ohio) (K. B.)	6, 354
<i>Buth, Wolfgang:</i> Unternehmensführung. Managementkonzepte und Entscheidungslehre. Stuttgart 1977 (H. K.)	8, 470
<i>Clark, Charles:</i> Brainstorming. Methoden der Zusammenarbeit und Ideenfindung. 3. Aufl., München 1973 (Peter Röthig)	4, 231
<i>Cummings, Thomas G.; Suresh Srivastva:</i> Management of Work. A Socio-Technical Systems Approach. Kent (Ohio) 1977 (K. B.)	7, 414
<i>Dunst, Klaus H.:</i> Portfolio Management. Konzeption für die strategische Unternehmensplanung. Berlin – New York 1979 (K. B.)	8, 472
<i>Erbstlöh, Diethard:</i> Betriebliche EDV. Grundlagen und Anwendung. Stuttgart 1978 (Peter Röthig)	8, 474
<i>Fluri, Edgar:</i> Maßnahmenplanung in der Management-Ausbildung. Bern und Stuttgart 1977 (Knut Bleicher)	3, 174
<i>Foltz, Roy G.:</i> Management by Communications. München 1975 (Peter Röthig)	4, 232
<i>Franke, G.:</i> Stellen- und Personalbedarfsplanung. Opladen 1977 (Peter Röthig)	4, 234
<i>Franke, J.:</i> Psychologie als Hilfsmittel einer personenorientierten Unternehmensführung. Herne und Berlin 1976 (Peter Röthig)	4, 231
<i>Friedrichs, Hanns; Eberhard Sarfert, Hans E. Schreiber (Hrsg.):</i> Personalwirtschaft in Fällen. München 1978 (Peter Röthig)	4, 233
<i>Gallati, Armin:</i> Der Führungsstil und seine Beeinflussbarkeit, dargestellt am Beispiel von Unternehmungen der schweizerischen Maschinenindustrie. Diessenhofen 1977 (K. B.)	6, 353
<i>Gaugler, Eduard; Walter Schilling, Joachim Staude:</i> Die Suche von Führungskräften. Band II: Methoden der Ansprache aus der Sicht der Unternehmen. Mannheim 1978 (Peter Röthig)	7, 415
<i>Gebert, Diether:</i> Organisation und Umwelt. Probleme der Gestaltung innovationsfähiger Organisationen. Stuttgart u. a. 1978 (Knut Bleicher)	3, 173
<i>Gerber, Johannes:</i> Beiträge zur Betriebswirtschaftslehre der Streitkräfte. Regensburg 1978 (H.-M. Müller-Nobiling)	3, 172
<i>Golas, Heinz:</i> Der Mitarbeiter. Ein Lehrbuch für Personalführung, Betriebssoziologie und Arbeitsrecht. 2. Aufl., Essen 1979 (Dieter Wagner)	8, 475
<i>Goossens, Franz:</i> Moderne Personalorganisation. München 1975 (Peter Röthig)	4, 233



Neuerscheinungs-Service	Heft, Seite
<i>Grätz, Frank:</i> Wer verdient was? Einkommen, Löhne und Gehälter von A-Z. 2. Aufl., Grafenau 1 (Württemberg) 1976 (K. B.)	2, 112
<i>Grochla, Erwin; Norbert Thom:</i> Fallmethode und Gruppenarbeit in der betriebswirtschaftlichen Hochschulausbildung. Ein Kölner Versuch. 2. Aufl., Hamburg 1978 (Knut Bleicher)	3, 174
<i>Grochla, Erwin; Eberhard Brinkmann und Norbert Thom:</i> Stand und Entwicklung des Vorschlagswesens in Wirtschaft und Verwaltung. Dortmund 1978 (K. B.)	7, 414
<i>Hausmann, Helmut:</i> Unternehmensordnung und Selbstbestimmung – Organisatorische Ansätze direkter und indirekter Partizipation, mit einem Geleitwort von Ralf Dahrendorf. Frankfurt am Main u. a. 1977 (D. W.)	4, 230
<i>Heigl, Anton:</i> Controlling – Interne Revision. Stuttgart – New York 1978 (K. B.)	8, 472
<i>Heinen, Edmund (Hrsg.):</i> Betriebswirtschaftliche Führungslehre. Ein entscheidungsorientierter Ansatz. Wiesbaden 1978 (K. B.)	8, 471
<i>Heinrich, Lutz J.; Manfred Pils:</i> Betriebsinformatik im Personalbereich. Die Planung computergestützter Personalinformationssysteme. Würzburg – Wien 1979 (Peter Röthig)	8, 475
<i>Hellfors, Sven; Manfred Seiz:</i> Praxis betrieblicher Datensicherung. Berlin u. a. 1977 (Peter Röthig)	7, 417
<i>Hentze, Joachim:</i> Personalwirtschaft. 2 Bände. Bern und Stuttgart 1977 (Peter Röthig)	3, 173
<i>Heßhaus, Werner:</i> Unternehmungsführung und Unternehmungsziele. Eine Untersuchung des Wissenschaftsprogrammes der betriebswirtschaftlichen Theorie der Unternehmungsführung und des Zusammenhanges von Ziel-Funktions-Hierarchien und Führung. Wiesbaden 1977 (H. K.)	8, 471
<i>Herder-Dorneich, Philipp:</i> Wachstum und Gleichgewicht im Gesundheitswesen. (Opladen) 1976 (K. B.)	7, 418
<i>Humm, Felix A.:</i> Die Ermittlung von Ausbildungsbedürfnissen für Führungskräfte als Grundlage von Schulungsmaßnahmen. Kritische Bestandsaufnahme der Methoden und Instrumente der Bedürfnisermittlung. Konzept der Bedarfsanalyse aufgrund einer empirischen Untersuchung in einer schweizerischen Großbank. Diessenhofen 1978 (K. B.)	8, 476
<i>Hunold, Wolf:</i> Leitfaden der Personalanpassung. Herne-Berlin 1976 (P. R.)	2, 112
<i>Kellog, Marion:</i> Führungsgespräche mit Mitarbeitern. 10 typische Beispiele. München 1974 (Peter Röthig)	4, 232
<i>Kirchhoff, Günter:</i> Soziale Konflikte der Arbeitswelt. München 1976 (D. Wa.)	2, 113
<i>Kirsch, Werner; Heinz K. Klein:</i> Management-Informationssysteme II. Auf dem Weg zu einem neuen Taylorismus? Stuttgart u. a. 1977 (D. Wa.)	2, 111
<i>Kirsch, Werner; Heinz K. Klein:</i> Management-Informationssysteme. Bd. 1: Wege zur Rationalisierung der Führung, Bd. 2: Auf dem Wege zu einem neuen Taylorismus. Stuttgart 1977 (K. B.)	8, 473
<i>Kolb, Meinulf; Bernhard Ling:</i> Informationsbeschaffung für die betriebliche Personalplanung. Mannheim 1978 (Peter Röthig)	4, 234
<i>Kormann, Helmut:</i> Planung effizienter Führungsorganisationen. Baden-Baden und Bad Homburg v. d. H. 1977 (Knut Bleicher)	2, 110
<i>Krause, Michael:</i> Fort- und Weiterbildung im Bankbetrieb – ein Mittel der Motivation. Frankfurt 1977 (P. R.)	3, 175
<i>Kreibich, Herbert:</i> Dynamische innerbetriebliche Berichte als Führungsinstrument. München 1978 (K. B.)	7, 413
<i>Kruschwitz, Lutz:</i> Investitionsrechnung. Berlin – New York 1978 (D. W.)	4, 235
<i>Kübler, Hartmut:</i> Organisation und Führung in Behörden. 2 Bde. (Bd. 1: Organisatorische Grundlagen; Bd. 2: Personalwesen), 3. völlig neubearb. Auflage. Stuttgart u. a. 1978 (K. B.)	8, 472
<i>Kühn, Richard:</i> Entscheidungsmethodik und Unternehmungspolitik. Methodische Überlegungen zum Aufbau einer betriebswirtschaftlichen Spezialdisziplin, erarbeitet am Gegenstandsbereich der Unternehmungspolitik. Bern und Stuttgart 1978 (Knut Bleicher)	6, 352
<i>Küster, Erwin:</i> Konferieren – mit System! Betriebliche Besprechungen erfolgreich und rationell gestalten. Arbeitshilfe für Führungskräfte. Hamburg 1978 (K. B.)	6, 356
<i>Lattmann, Charles:</i> Führung durch Zielsetzung. Bern und Stuttgart 1977 (Knut Bleicher)	4, 230
<i>Lauterburg, Christoph:</i> Vor dem Ende der Hierarchie. Modelle für eine bessere Arbeitswelt. Düsseldorf – Wien 1978 (K. B.)	8, 476
<i>Lenk, Hans; Günter Ropohl (Hrsg.):</i> Systemtheorie als Wissenschaftsprogramm. Königstein/Ts. 1978 (Dietrich Wiek)	7, 414
<i>Loesch, Achim, von:</i> Die gemeinwirtschaftliche Unternehmung. Vom antikapitalistischen Ordnungsprinzip zum marktwirtschaftlichen Regulativ. Köln 1977 (D. W.)	3, 172

Neuerscheinungs-Service	Heft, Seite
<i>Losse, Klaus Heinz; Norbert Thom:</i> Das betriebliche Vorschlagswesen als Innovationsinstrument. Eine empirisch-explorative Überprüfung seiner Effizienzdeterminanten. Frankfurt/M. und Bern (K. B.)	7, 414
<i>Lückert, Heinz-Rolf:</i> Mitarbeiter auswählen, beurteilen, einsetzen. 2. Aufl., München 1978 (Peter Röthig)	4, 232
<i>Martens, Jens Uwe:</i> Konferenztechnik. Arbeitsweise und Aufgabenverteilung. Stuttgart 1972 (K. B.)	2, 112
<i>Metzger, Philip W.:</i> Software-Projekte. Planung, Durchführung, Kontrolle. München-Wien 1977 (Peter Röthig)	7, 417
<i>Mellerowicz, Konrad:</i> Unternehmenspolitik. Band I: Grundlagen. 3. Aufl., Freiburg i. Br. 1976 (D. W.)	2, 110
<i>Naase, Christian:</i> Konflikte in der Organisation – Ursachen und Reduzierungsmöglichkeiten. Stuttgart 1978 (D. Wa.)	2, 113
<i>Rationalisierungs-Kuratorium der deutschen Wirtschaft (Hrsg.):</i> Rationalisierung heute – Veränderungen und Folgerungen. München-Wien 1978 (D. W.)	4, 232
<i>Reinermann, Heinrich; Gerhard Reichmann:</i> Verwaltung und Führungskonzepte. Management by Objectives und seine Anwendungsvoraussetzungen. Berlin 1978 (Dieter Wagner)	8, 473
<i>Remele, Hermann:</i> RKW-Führungsmappe – Zahlen zur Unternehmenssteuerung. 3. Aufl., Frankfurt am Main 1978 (Dietrich Wiek)	6, 353
<i>Remer, Andreas:</i> Personalmanagement. Mitarbeiterorientierte Organisation und Führung von Unternehmungen. Berlin-New York 1978 (Peter Röthig)	8, 474
<i>Rühli, Edwin:</i> Unternehmungsführung und Unternehmungspolitik. 2 Bände. Bern und Stuttgart 1973 und 1978 (K. B.)	6, 352
<i>Rüttinger, Bruno:</i> Konflikt und Konfliktlösungen. München 1977 (D. Wa.)	2, 113
<i>Rumpff, Klaus:</i> Mitbestimmung in wirtschaftlichen Angelegenheiten und bei der Unternehmensplanung und Personalplanung. Neubearb. u. erw. 2. Aufl., Heidelberg 1978 (D. W.)	4, 230
<i>Scanlan, Burt K.:</i> Erfolgreiche Mitarbeitermotivierung. 3. Aufl., München 1973 (Peter Röthig)	4, 231
<i>Schanz, Günther:</i> Verhalten in Wirtschaftsorganisationen. Personalwirtschaftliche und organisations-theoretische Probleme. München 1978 (Dietrich Wiek)	4, 234
<i>Schelker, Thomas:</i> Problemlösungsmethoden im Produkt-Innovationsprozeß. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung. Bern und Stuttgart 1976 (K. B.)	6, 355
<i>Ders.:</i> Methodik der Produkt-Innovation. Ergebnisse einer praktischen Untersuchung. Bern und Stuttgart 1978 (K. B.)	6, 355
<i>Schmidt, Herbert:</i> Das Sozialinformationssystem der Bundesrepublik Deutschland. Eutin 1977 (Peter Röthig)	7, 418
<i>Schneider, Hans-Dieter:</i> Sozialpsychologie der Machtbeziehungen. Stuttgart 1978 (Dieter Wagner)	4, 235
<i>Schröder, Klaus T.:</i> Soziale Verantwortung in der Führung der Unternehmung. Berlin 1978 (Dietrich Wiek)	7, 413
<i>Sieglwart, Hans, und Inge Menzl:</i> Kontrolle als Führungsaufgabe – Führen durch Kontrolle von Verhalten und Prozessen. Bern und Stuttgart 1978 (Knut Bleicher)	4, 231
<i>Stangl, Anton:</i> Der erfolgreiche Vorgesetzte. Neue Erkenntnisse zur Führungs- und Arbeitstechnik. Neubearb. u. erw. Aufl., Düsseldorf – Wien 1978 (P. R.)	2, 112
<i>Starck, Siegfried und Inge:</i> Sokrates für Manager. Düsseldorf – Wien 1978 (Knut Bleicher)	6, 352
<i>Steuer, Eckhard:</i> Praxiserkundung in einer organisationswissenschaftlichen Seminarveranstaltung. Veranstaltungskonzept, Interview-Berichte, Seminarkritik. Hamburg 1975 (Norbert Thom)	6, 356
<i>Stewart, Nathaniel:</i> Moderne Führungstechnik. Organisieren, Delegieren, Motivieren. 2. Aufl., München 1974 (Peter Röthig)	4, 232
<i>Stroebe, G. H.:</i> Training in Wirtschaft und Verwaltung. Praxis der Fallmethode. Essen 1978 (Peter Röthig)	7, 416
<i>Strutz, Hans:</i> Wandel Industriebetrieblicher Organisationsformen. Eine organisationssoziologische Studie. Stuttgart 1976 (Ursula Wagner)	6, 354
<i>Studer, Marc:</i> Produktinnovation. Das Vorgehen in der Praxis, gezeigt an Beispielen aus der Werkzeugmaschinenindustrie. Bern und Stuttgart 1975 (K. B.)	6, 355
<i>Thieme, Werner; Dieter Huss und Stefan Hermes:</i> Die Fallmethode als didaktisches Mittel. Stuttgart – Berlin 1975 und dies.: Entscheidungsfälle mit Lösungen. Stuttgart – Berlin 1975 (J. Voelkner)	7, 416
<i>Thom, Norbert:</i> Zur Effizienz betrieblicher Innovationsprozesse. Köln 1976 (Götz Schmidt)	7, 415



Neuerscheinungs-Service	Heft, Seite
<i>Türk, Klaus:</i> Instrumente betrieblicher Personalwirtschaft. Neuwied 1978 (K. B.)	6, 356
<i>Tumm, Günter W. (Hrsg.):</i> Erfolg durch bessere Entscheidungen. Die neuen Methoden der Entscheidungsfindung. München 1975 (Peter Röthig)	4, 232
<i>Ulrich, Hans:</i> Unternehmungspolitik. Bern und Stuttgart 1978 (Dietrich Wiek)	8, 470
<i>Ulrich, Peter:</i> Die Großunternehmung als quasi-öffentliche Institution. Stuttgart 1977 (P. R.)	3, 172
<i>Veit, Thomas:</i> Führungssituation und Führungsstil in Kreditinstituten. Grundlagen und Strategie zur Durchsetzung eines sozialen Führungskonzeptes. Bern und Stuttgart 1978 (K. B.)	8, 471
<i>Wagner, Ursula:</i> Autorität und Motivation im Industriebetrieb unter den Bedingungen des institutionellen Wandels. Berlin 1978 (Dietrich Wiek)	8, 472
<i>Walther, Rolf:</i> Sicherheitsstrategie in Banken und Verwaltungen. Mit Checkliste für richtiges Verhalten in akuten Gefahrenlagen. Frankfurt/Main 1977 (Eheline Harms)	7, 417
<i>Weber, Karl:</i> Elektronische Datenverarbeitung. Ein Lehrbuch für Wirtschaftswissenschaftler. München 1978 (Knut Bleicher)	8, 474
<i>Weinmann, J.:</i> Strategische Personalplanung. Theoretische Grundlegung und Versuch der Simulation eines integrierten Personalplanungsmodells. Köln 1978 (Peter Röthig)	8, 475
<i>Wohlleben, Hans-Dietrich:</i> Präsentationstechnik. Gießen 1977 (H. K.)	7, 413
<i>o. V.:</i> Taschenbuch der Arbeitsgestaltung – Grundlagen und Anwendung arbeitswissenschaftlicher Erkenntnisse. Köln 1977 (D. W.)	2, 111
<i>o. V.:</i> Führungskräfte fördern. Eine Reihe des Wuppertaler Kreises. Band 4–6. Köln 1977 (Peter Röthig)	4, 235
<i>o. V.:</i> Personalzyklopädie. Das Wissen über Menschen und Menschenführung in modernen Organisationen. Unter Mitwirkung namhafter Fachleute aus Wissenschaft und Praxis. 3 Bände. München 1977/78 (Peter Röthig)	6, 356

Sachregister		Heft, Seite
<i>Arbeitsdirektor</i>		
Fiedler-Winter, Rosemarie: Mann zwischen zwei Fronten. Personalarbeit im Zeichen der Mitbestimmung – Wie soll der Arbeitsdirektor ausgebildet sein?		2, 61
<i>Arbeitsgestaltung</i>		
Klein, Helmut: Menschengerechte Arbeitsgestaltung im Sekretariats- und Schreibdienst – Mindestvoraussetzungen bei der Einführung „Organisierter Textverarbeitung“		6, 325
<i>Arbeitsleistung, individuelle</i>		
Weinert, Ansfried B.: Zur Wirksamkeit der individuellen Arbeitsleistung in Organisationen. Methoden der Bewertung und Möglichkeiten der Beeinflussung		6, 309
<i>Arbeitsmarkt</i>		
siehe Organisation und Umwelt		
<i>Arbeitsorganisation</i>		
Oechsler, Walter A.: Auswirkungen neuer Formen der Arbeitsorganisation		2, 83
<i>Arbeitsplatz im Büro</i>		
Hungenberg, Werner: Der Arbeitsplatz im Büro. Planung und Gestaltung der Bürowelt unter rationalen und motivationalen Gesichtspunkten		
1. Teil		2, 89
2. Teil		3, 161
3. Teil		4, 215
<i>Arbeitszufriedenheit</i>		
siehe Handlungsspielraum		
<i>Aufbauorganisation</i>		
siehe Wirtschaftsverbände		
<i>Auslandsgeschäft</i>		
Grünwald, Hans-Günter: Organisatorische Anforderungen bei wachsendem Auslandsgeschäft		1, 45
<i>Berater</i>		
Fieten, Robert: Der Einsatz externer Berater bei der organisatorischen Gestaltung		7, 395
<i>Beschaffungsorganisation</i>		
Radel, Rainer: Beschaffungsorganisation – Kooperation zwischen Einkauf und Technik		4, 203
<i>Beteiligungsverwaltung</i>		
Everling, Wolfgang: Die Stabsstelle „Beteiligungsverwaltung“ in großen Unternehmungen		8, 435
<i>Betriebsklima</i>		
Fiedler-Winter, Rosemarie: Kennen Sie das Klima Ihrer Firma? Betriebsklima-Analysen als Steuerungselemente und Schwachstellen-Sucher		6, 301
<i>Bürokratismus</i>		
Graf, H.-G.; R. Fuchs: Der heilige Bürokratismus darf nicht zum Tyrannen werden!		5, 241
<i>Controller</i>		
Kaltenhäuser, Udo: Das Aufgabenfeld des Controllers – von der Rechnungsverantwortung zur Mit-Entscheidung		8, 429
<i>Controlling</i>		
Hahn, Dietger: Konzepte und Beispiele zur Organisation des Controlling in der Industrie		1, 4
<i>Datenschutz</i>		
Laduga, Horst: Datenschutz und Datensicherung. BDSG – was war – was wird – Ausblick auf die 80er Jahre		7, 409
<i>Datensicherung</i>		
siehe Datenschutz		
<i>Dialogarbeit</i>		
Steinbuch, Pitter A.: Organisation der Dialogarbeit		3, 151
<i>Digest</i>		
siehe Zeitschriften-Report, internationaler		
<i>EDV-Projekte</i>		
Knopf, Helge Siegbert: Durchführung von EDV-Projekten		8, 451

Sachregister	Heft, Seite
<i>Fachbeauftragte, GfÜO-Fachbeauftragte berichten</i>	
Klein, Helmut: Menschengerechte Arbeitsgestaltung im Sekretariats- und Schreibdienst – Mindestvoraussetzungen bei der Einführung „Organisierter Textverarbeitung“	6, 325
Laduga, Horst: Datenschutz und Datensicherung. BDSG – was war – was wird – Ausblick auf die 80er Jahre	7, 409
<i>Firmenprofil</i>	
<i>Otto Versand Hamburg</i>	
Organisationsstruktur des Otto Versand	1, 25
Organisation und Führung des Otto Versand (Interview)	1, 30
Entwicklung der Telekommunikation im Versandhandel	1, 36
<i>Wella AG</i>	
Die Organisation der Wella AG	2, 71
Organisation und Führung in der Wella Gruppe (Interview)	2, 75
<i>Kaufhof AG</i>	
Organisation und Führung in der Kaufhof AG. Fortschritt aus Tradition in einem Warenhausunternehmen	
Bruckhaus, Max: Organisation der Kaufhof AG	3, 123
Zur Organisation der Kaufhof AG (Interview)	3, 132
Schulz, Hans-Werner: Führung – ein dynamischer Prozeß in der Kaufhof AG	3, 139
Bleicher, Knut; Wolfgang Rick: KAUFHOF-Unternehmungsplanspiel MERCATOR	3, 144
<i>M.A.N.-Gruppe</i>	
Detzer, Kurt A.; Klaus Petit: Die Organisation der M.A.N.-Gruppe	4, 191
Organisation und Führung in der M.A.N.-Gruppe (Interview)	4, 196
<i>ITT Austria Gesellschaft m. b. H.</i>	
Nowak, Karl W.: Die Organisation der ITT Austria Gesellschaft m. b. H.	5, 261
Zur Organisation und Führung der ITT Austria Gesellschaft m. b. H. (Interview)	5, 268
<i>IBM Corporation</i>	
Organisationsstruktur und Führungssystem der IBM Corporation	6, 315
Zur Organisation der IBM Corporation (Interview)	6, 320
<i>Führung</i>	
siehe Firmenprofil Kaufhof	
<i>Führungsfehler</i>	
Müller-Nobiling, H.-M.: Sinkt die Leistungsbereitschaft durch Führungsfehler?	1, 2
<i>Geschäftseinheiten, strategische</i>	
Gälweiler, Aloys: Strategische Geschäftseinheiten (SGE) und Aufbauorganisation der Unternehmung	5, 252
<i>Gesellschaft für Organisation: ...aus der Arbeit der Gesellschaft für Organisation (GfÜO)</i>	
GfÜO-Fachbeauftragte	2, 116
2. Beiratssitzung der GfÜO	5, 281
Fortbildungsveranstaltung für Organisatoren, 22. MdO-Tagung	5, 282
Hauptversammlung der GfÜO in Gießen	5, 282
Organisieren als Berufsaufgabe (Horst Lindelaub)	6, 336
3. Beiratssitzung der GfÜO	8, 440
siehe auch Fachbeauftragte	
<i>Handlungsspielraum</i>	
Müller-Böling, Detlef: Handlungsspielraum und Arbeitszufriedenheit von Organisationsmitgliedern. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung	6, 303
<i>Industriemeister</i>	
Schmoll, Anton: Managerpotential der Industriemeister. Ergebnisse einer empirischen Analyse	6, 338
<i>Innovation</i>	
Gebert, Diether: Innovation – organisationsstrukturelle Bedingungen innovatorischen Verhaltens	5, 283
<i>Job Involvement</i>	
Hoefert, Hans-Wolfgang: Engagement für die eigene Berufstätigkeit (Job Involvement)	7, 389
<i>Karriereplanung</i>	
Mataré, Jürgen: Konzeption einer Karriereplanung im Organisationsbereich	7, 381

Sachregister	Heft, Seite
<b>Kennzahlenmodell</b>	
Matzenbacher, Hans-Jochen: Zur Konzeption eines anwendungsorientierten Kennzahlenmodells zur Überwachung und Steuerung der Organisation	5, 275
<b>Konferenzen</b>	
Nick, Franz R.; Fritz Heinsch: Konferenzen als Objekt der Planung und Organisation	6, 343
<b>Konflikt</b>	
Wagner, Dieter: Der institutionalisierte Konflikt in mehrdimensionalen Organisationsstrukturen	8, 421
<b>Konsultationsverhalten</b>	
Klein, Herbert: Das Konsultationsverhalten von Unternehmen. Ergebnisse einer empirischen Untersuchung	4, 223
<b>Kontingenztheorie</b>	
Gebert, Diether: Dezentralisierung und Entformalisierung aus kontingenztheoretischer Sicht	2, 97
<b>Konzernorganisation</b>	
Bleicher, Knut: Gedanken zur Gestaltung der Konzernorganisation bei fortschreitender Diversifizierung.	
1. Teil	5, 243
2. Teil	6, 328
<b>Leistungsbereitschaft</b>	
siehe Führungsfehler	
<b>Mitbestimmung</b>	
siehe Arbeitsdirektor	
<b>Meinungen</b>	
Fiedler-Winter, Rosemarie: Mann zwischen zwei Fronten. Personalarbeit im Zeichen der Mitbestimmung – Wie soll der Arbeitsdirektor ausgebildet sein?	2, 61
Dröschner, Joachim, jun.: Organisieren – eine Tätigkeit ohne soziale Verantwortung? Organisationsfachleute müssen sich ihrer sozialen und politischen Verantwortung bewußt werden – Neue Zielsetzungen sind erforderlich.	3, 121
Graf, H.-G.; R. Fuchs: Der heilige Bürokratismus darf nicht zum Tyrannen werden! Gedanken zur Eingrenzung der Bürokratie	5, 241
Fiedler-Winter, Rosemarie: Kennen Sie das Klima Ihrer Firma? Betriebsklima-Analysen als Steuerungselemente und Schwachstellen-Sucher	6, 301
<b>Personalarbeit</b>	
siehe Organisationsarbeit	
<b>Personalien</b>	
Erich Kosiol – 80 Jahre (Knut Bleicher)	2, 81
Knut Bleicher – 50 Jahre (Hans-Martin Müller-Nobiling)	3, 155
Ehrendoktorwürde für Erwin Grochla, Mitglied des GfÜO-Beirates	5, 260
Dr. Robert Rosenkranz	5, 260
Zweite Ehrendoktorwürde für Erwin Grochla	7, 412
Honorarprofessur für Ernst Zander	7, 412
General Dr. Gerber 60 (Knut Bleicher)	7, 412
Hans Ulrich – 60jährig (Emil Brauchlin)	8, 434
<b>Personaltest</b>	
Kliem, Ottmar: Zur Möglichkeit der Fälschung von Personaltests. Anmerkungen am Beispiel eines Experimentes mit Studenten der Betriebswirtschaft.	8, 459
<b>Planung von Verwaltungsgebäuden</b>	
Kainz, Rolf: Organisatorische Vorleistungen zur Planung von Verwaltungsgebäuden	8, 461
<b>Planungsbewußtsein</b>	
Szyperski, Norbert; Detlev Müller-Böling: Das Planungsbewußtsein von Planungspraktikern und Planungsstudenten – eine empirische Analyse	8, 441
<b>Projektorganisation</b>	
siehe EDV-Projekte	
<b>Organisation und Umwelt</b>	
Hartmann, Heinz; Bernd Süllow: Arbeitsmarkt und betriebliche Beschäftigungspolitik: zum Verhältnis von Organisation und Umwelt	7, 361
<b>Organisationsarbeit</b>	
Daul, Hellmuth: Der Zusammenhang von Organisationsarbeit und Personalarbeit	7, 367
<b>Organisationsberatung</b>	
siehe Berater	

Sachregister	Heft, Seite
<i>Organisationspraxis, ZO-trends . . . aus der Organisationspraxis</i>	
McCormick's Idee der Junior Boards findet zunehmendes Interesse bei amerikanischen Unternehmen	2, 115
Dezentralisation bei British Leyland	2, 115
Neuordnung bei Krupp	4, 222
Die Grundig-Gruppe mit neuer Führungsstruktur	4, 222
Bayer reorganisiert die zentrale Forschung und Entwicklung	4, 222
Neue Leitzentrale der Hamburger Feuerwehr (K. B.)	5, 293
Veba-Stinnes künftig mit zehn Unternehmensbereichen	5, 296
<i>Organisationsstruktur</i>	
siehe Unternehmensstruktur	
siehe Geschäftseinheiten, strategische	
siehe Konflikt	
<i>Organisator</i>	
siehe Karriereplanung	
siehe Organisieren	
<i>Organisieren</i>	
Dröschner, Joachim, jun.: Organisieren – eine Tätigkeit ohne soziale Verantwortung?	3, 121
Lindelaub, Horst: Organisieren als Berufsaufgabe – der Weg zum „Fachkaufmann für Organisation“	6, 336
<i>Organix, die wunderlichen Abenteuer des Simplicius Organix</i>	
15. Folge: Erste Berufserfahrungen in der Wagenfabrik	3, 150
16. Folge: Produktvielfalt in der Organisationsplanung	4, 202
17. Folge: Programmbereinigung auf römisch	5, 297
18. Folge: Humane und kreative Kommunikationsgestaltung	8, 464
<i>Tagungsberichte</i>	
32. Deutscher Betriebswirtschaftler-Tag: Deutsche Unternehmen im internationalen Wettbewerb (Knut Bleicher)	1, 50
Probleme und Konzepte der Organisationsentwicklung. 1. Europäisches Forum über Organisationsentwicklung in Aachen (Rolf Franken)	1, 52
Probleme der empirischen Organisationsforschung. 3. Workshop der Wissenschaftlichen Kommission „Organisation“ im Verband der Hochschullehrer für Betriebswirtschaft e. V. am 30. und 31. März 1979 in Schleiden (Eifel) (Dietrich Wiek)	4, 228
Organisationsentwicklung in der Praxis (Hans Meuers, Manfred Schuck)	4, 229
33. Deutscher Betriebswirtschaftler-Tag der Schmalenbach-Gesellschaft – Deutsche Gesellschaft für Betriebswirtschaft e. V., 1.–3. Oktober 1979 in Berlin (K. B.)	8, 465
Fortbildungsveranstaltung für Organisatoren. 23. MdO-Tagung (K. B./H. K.)	8, 466
<i>Telekommunikation im Versandhandel</i>	
siehe Firmenprofil Otto Versand	
<i>Tendenzen</i>	
Müller-Nobiling, H.-M.: Sinkt die Leistungsbereitschaft durch Führungsfehler?	1, 2
<i>Textbearbeitung</i>	
Noll, Emil; Karlheinz Riepl: Prozeßorientierte Wirtschaftlichkeitsbetrachtung der Textbearbeitung	4, 209
<i>Textverarbeitung</i>	
siehe Arbeitsgestaltung	
<i>Trends</i>	
siehe Organisationspraxis	
<i>Unklarheit</i>	
Bosetzky, Horst: Die bewußte Schaffung von Unklarheit als innerorganisatorisches Problem	2, 63
<i>Unternehmungsspiel</i>	
siehe Firmenprofil Kaufhof AG	
<i>Unternehmensstrategie</i>	
Gabele, Eduard: Unternehmensstrategie und Organisationsstruktur	4, 181
<i>Vereinfachungspraxis</i>	
Seidel, Nikolaus: Vereinfachungs-Praxis. Methoden und Nutzen der Vereinfachung in einer Zeit wachsender Komplizierung	3, 156

Sachregister	Heft, Seite
<i>Weisheiten, versteckte ZO-Weisheiten</i>	
Karriere-Gebote	1, 55
Phasen der Planung	7, 394
<i>Wirtschaftsverbände</i>	
Schwarz, Peter: Elemente der Aufbauorganisation von Wirtschaftsverbänden	7, 402
<i>Zeitschriften-Report, internationaler (Digest)</i>	1, 58
	2, 117
	3, 176
	4, 236
	5, 298
	6, 358
	7, 419
	8, 477
<i>ZO . . . im Laufe der Zeit . . .</i>	1, 39







